



# Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition)

*Katja Rupp*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition)

*Katja Rupp*

## **Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) Katja Rupp**

Studienarbeit aus dem Jahr 2002 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,6, Duale Hochschule Baden-Württemberg Mannheim, früher: Berufsakademie Mannheim (Dienstleistungsmarketing), Veranstaltung: Personalmanagement, Sprache: Deutsch, Abstract: "Personalentwicklung ist die personalwirtschaftliche Funktion, die darauf abzielt, Unternehmensmitglieder aller hierarchischen Stufen Qualifikationen zur Bewältigung der gegenwärtigen und zukünftigen Anforderungen zu vermitteln."1 Personalentwicklung wird erforderlich aufgrund veränderter Technologien und Wettbewerbssituationen, personeller Veränderungen, Arbeitsmarktsituationen, Höherqualifizierungstendenzen, neuer Organisationskonzepte und Internationalisierungstendenzen.2

Primär steht aus betriebswirtschaftlicher Sicht die Steigerung der Effektivität des Produktionsfaktors Arbeit, also des Potentialfaktors Mensch3 im Vordergrund. Aus unternehmerischer Sicht ist Personalentwicklung bedeutsam und erforderlich. So werden Wettbewerbsfähigkeit, Expansionsmöglichkeiten und Innovationen weitestgehend von den Qualifikationen der Mitarbeiter bestimmt. Umgekehrt fordern weiterentwickelte Technologien auch geschultes Personal um den Anforderungen des Marktes gewachsen zu sein. In jedem Bereich ist es wertvoll Entwicklungspotential zu erkennen und gezielt zu fördern. Dies sollte einem langjährigen Mitarbeiter genauso widerfahren wie einer etwaigen Neueinstellung. Auch Mitarbeiter, die zwar die entsprechenden Qualifikationen noch nicht besitzen, wohl aber das Potential dazu, können durch gezielte Bildungsmaßnahmen genau diese Qualifikation erwerben. Qualifikation der Mitarbeiter sollte als bedeutendes Aktivum gesehen werden, aus dem, genauso wie aus dem Anlage- und Umlaufvermögen, der künftige Unternehmenserfolg resultiert4. Gerade in Führungsebenen ist es ratsam im eigenen Personalpool nach geeigneten Beschäftigten mit Entwicklungspotential zu suchen, da diese das Unternehmen bereits seit einiger Zeit kennen und nicht wie externe Bewerber, eine längere Zeit zum Einleben benötigen. Es ist vor allem in größeren Unternehmen möglich, den Führungskräfte-mangel durch Personalentwicklungsinstrumente zu kompensieren. Gleichzeitig verleihen solche Maßnahmen dem Unternehmen auf dem Arbeitsmarkt ein positives Erscheinungsbild und können zur Steigerung des Images und des Marktwertes beitragen. Personalentwicklung hat somit nicht nur die Aufgabe den Personalbedarf mit qualifizierten Mitarbeitern zu decken, sondern dient auch der Personalerhaltung, Personalbindung und der Leistungsmotivation. Nicht vergessen werden dürfen die Faktoren Persönlichkeitsentwicklung und Selbstverwirklichung der Mitarbeiter. Hier gilt es, den sozialen Status zu sichern oder zu verbessern5.

 [Download Mentoring als Personalentwicklungsinstrument \(Germ ...pdf](#)

 [Read Online Mentoring als Personalentwicklungsinstrument \(Ge ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) Katja Rupp**

---

### **From reader reviews:**

#### **Ginger Knowles:**

The book Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) gives you the sense of being enjoy for your spare time. You may use to make your capable much more increase. Book can for being your best friend when you getting stress or having big problem using your subject. If you can make reading a book Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) to become your habit, you can get a lot more advantages, like add your own personal capable, increase your knowledge about many or all subjects. You can know everything if you like wide open and read a reserve Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition). Kinds of book are several. It means that, science reserve or encyclopedia or some others. So , how do you think about this guide?

#### **Billy Smith:**

As people who live in typically the modest era should be change about what going on or information even knowledge to make these keep up with the era and that is always change and make progress. Some of you maybe will probably update themselves by studying books. It is a good choice to suit your needs but the problems coming to you actually is you don't know what one you should start with. This Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) is our recommendation to cause you to keep up with the world. Why, because this book serves what you want and need in this era.

#### **Christopher Jorge:**

The event that you get from Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) could be the more deep you rooting the information that hide inside the words the more you get interested in reading it. It doesn't mean that this book is hard to comprehend but Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) giving you joy feeling of reading. The writer conveys their point in particular way that can be understood through anyone who read it because the author of this publication is well-known enough. This particular book also makes your own personal vocabulary increase well. Making it easy to understand then can go to you, both in printed or e-book style are available. We recommend you for having this kind of Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) instantly.

#### **Brenda Anderson:**

As we know that book is significant thing to add our information for everything. By a book we can know everything we would like. A book is a pair of written, printed, illustrated as well as blank sheet. Every year ended up being exactly added. This book Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) was filled concerning science. Spend your free time to add your knowledge about your science competence. Some people has different feel when they reading some sort of book. If you know how big good thing about a book, you can truly feel enjoy to read a reserve. In the modern era like now, many ways to get book that you just wanted.

**Download and Read Online Mentoring als  
Personalentwicklungsinstrument (German Edition) Katja Rupp  
#0GZP1XLH7YM**

## **Read Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp for online ebook**

Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp books to read online.

## **Online Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp ebook PDF download**

**Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp Doc**

**Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp Mobipocket**

**Mentoring als Personalentwicklungsinstrument (German Edition) by Katja Rupp EPub**